



**CoRiMa SA**

**Consulting in Risk Management**

Alte Landi  
Flachsere 172  
3234 Vinelz

Tel.: + 41.32.338 32 64  
Fax: + 41.32.338 32 62

Mail: [info@corima.ch](mailto:info@corima.ch)  
Internet: [www.corima.ch](http://www.corima.ch)



## Die Geschäftsidee

Selten schliessen Informatikprojekte erfolgreich ab, d.h.:

- ◆ termingerecht,
- ◆ ohne Kostenüberschreitung und
- ◆ ohne Qualitätsmängel.

Manchmal werden sie während der Realisierung in Etappen zerlegt, stark redimensioniert oder gar abgebrochen. Die Firma CoRiMa SA verfolgt das Ziel, Projekte ihrer Kunden zum Erfolg zu bringen: Durch Schaffung realistischer Rahmenbedingungen in der Planungsphase und durch Beratung und aktive Unterstützung der führenden Projektrollen.

## Die Firma

Aktiengesellschaft mit einem Kapital von CHF 100'000

Gründung: 23.10.1996

Sitz: 3234 Vinelz

Geschäftsleitung: Jürg-Rolf Lehner

## Kompetenzen

In abwechslungsreichen Tätigkeiten und Funktionen als Softwareentwickler, als Projektleiter, als Mitglied von Geschäftsleitungen, als Berater und als Dozent konnte Jürg-Rolf Lehner in einer fast dreissigjährigen beruflichen Laufbahn, folgende Kompetenzen aufbauen:

- ◆ **Projektmanagement** von Softwareentwicklungen, Einführung von IT-Lösungen und Reorganisationsprojekte, mit begleitendem Risk Management.
- ◆ Analyse und Optimierung von betrieblichen Abläufen, **Prozessmodellierung**, Prozesskostenrechnung und Prozess Risk Management.
- ◆ Aufbau von Projektportfolien, **strategische Projektplanung**, Ressourcenplanung, Projektsteuerung und -überwachung, Reporting, Balanced Score Card

## Anwendungserfahrungen

Das Erfahrungspotential wurde in vielseitigen Projekten angesammelt, beispielsweise: Einwohnerkontrolle oder Energieabrechnung in einer grösseren Stadtverwaltung; Technisch-wissenschaftliche Anwendungen wie Geländemodellierung, Funkfrequenzberechnung, graphische Darstellungen; Nachrichten-Informationssysteme; Logistikanwendungen im Grosshandel und im Detailhandel; Produktionsplanung und Steuerung bzw. Enterprise Resource Planning in diversen KMU.

## Dienstleistungen

Unsere Kompetenzen und Erfahrungen können wir auf verschiedenen Arten zum Gelingen der Kundenvorhaben einsetzen, darunter:

**Risk-Management:** Design und Einführung von Risk-Management Prozesse in den betrieblichen Abläufen oder in einer Projektorganisation (als Aufgabe des Projektleiters, des Controllings oder der Projektaufsicht) .

**Projekt-Management:** Projektleitung im Mandat oder als Generalplaner; Ausarbeiten von Projektgrundlagen wie Studien, Situationsanalysen, Entscheidungsgrundlagen, Lösungsvarianten, Planungen, Organisationskonzepte, Pflichtenhefte, usw.; Erarbeiten von spezifischen Ergebnissen wie Wirtschaftlichkeitsberechnungen, Evaluation von Lösungsvarianten oder von Offerten, Einführungs- Ausbildungsplanungen, uvm.

**Training / Coaching:** Wissensvermittlung an allen Projektrollen wie Mitglieder im Projektausschuss, Projektleiter, QS-Verantwortlicher, Konfigurationsmanager, usw., unter anderem im Bereich des Projekt- und Risk-Managements.

**Tools & Methods:** Unsere Arbeit baut auf einem grossen Vorrat an beherrschten Methoden und unterstützenden Werkzeugen, teilweise auch selbstentwickelte.

**Prozessmodellierung:** Business Process Reorganisation, Aufbau und Umsetzung von betrieblichen Prozessmodellen, Prozesskostenrechnung.

**Projekt-Audit:** Punktuelle Überprüfung eines Projekts aus Sicht der Projektherren bzw. -auftraggeber mit Schwerpunkt auf Risiko- und Erfolgsfaktoren und Vorschlag von Korrektur- bzw. Verbesserungsmaßnahmen. Bei Softwareentwicklungsorganisationen auch Assessment zur Überprüfung der Implementierung der Prozesse.

## Produkte

Zur Unterstützung der (Projekt-)Managementaufgaben bieten wir einen selbstentwickelten Werkzeugkasten an, der auf der Basis von Microsoft Access, 7 integrierte modulare Anwendungen umfasst:

- **KAuM (Kontakt-Adressen und Mailings):** Ein CRM Ansatz (Customer Relationship Management) für die Führungsebene, mit Informationen über natürliche und juristische Personen mit ihren Rollen, intern (Aufbauorganisation) und extern (im Tätigkeitsumfeld).
- **PRiMa (Problem and Risk Management):** Zur Aufnahme, Auswertung, Zuordnung, Darstellung, Kommunikation von Problemen bzw. Risiken, und zur Unterstützung ihres Lösungsprozesses.
- **PROSA (Prozessorientierte Strukturierung der Abläufe):** Dokumentation von betrieblichen Abläufen einer Organisation mittels Darstellung von Prozessen (mit Hierarchie), Aktivitäten, Daten- / Materialflüsse und -Speicher. Export als Datenflussdiagramme in Microsoft Visio.
- **ARAP (Arbeitszeit-Rapportierung):** Erfassung, Zuweisung auf Prozesse und Auswertung des Arbeitsaufwands der eingesetzten Ressourcen.
- **PCA (Process Cost Analysis):** Ermittlung der Kosten der in PROSA beschriebenen Prozesse nach dem Ansatz des "Activity Based Costing". Zahlreiche Auswertungen in Microsoft Excel. Darstellung der Abläufe in Stellenbeschreibungen.
- **PIRAT (Process Risk Implementation Analysis and Tracking):** Risikomanagement von den in PROSA beschriebenen Prozessen ausgehend. Analyse mittels Portfoliodarstellung und Reports.
- **MARGO (Map Available Resources to Goals and Objectives):** Strategische Projektplanung mit Portfoliodarstellungen, Kostenplanung in Microsoft Excel und Projektplan in Microsoft Project.

KAuM und PRiMa unterstützen die persönliche Arbeitstechnik auf allen Managementstufen (Geschäftsleitung, Abteilungsleitung, Stabstellen, Projektleitung, Vertrieb, Aussendienst, etc.). PROSA, ARAP, PCA und PIRAT erzielen das Beherrschen der betrieblichen Prozessen und sind typischerweise Werkzeuge für Stabstellen im Bereich der Organisation bzw. des Qualitätsmanagements. Schliesslich wird MARGO auf der Geschäftsleitungsebene für die Lenkung aller Projekte eingesetzt.

Die Module sind im Netzwerk Multiuser-fähig und können mit Usererkennung und -berechtigungen installiert werden. Sie können schrittweise (in fast beliebiger Reihenfolge) eingeführt werden.